УТВЕРЖДАЮ:
(куратор)
Начальник отдела образования
администрации Красненского района

_____ /Доманова Н.П./

М.П.
«27» марта 2018 г.

УТВЕРЖДАЮ:
(председатель экспертной комиссии при главе
администрации Красненского района по
рассмотрению проектов)

Глава администрации Красненского района

_____ /Полторабатько А.Ф./

М.П.
«27» марта 2018 г.

# План управления проектом

«Приобщение детей МОУ «Готовская основная общеобразовательная школа имени А.Н. Маснева» к чтению
«Ожившая книга: от удивления к прочтению»

Идентификационный номер 10081902

ПРИНЯТО К ИСПОЛНЕНИЮ:
(руководитель проекта)

Директор МОУ «Готовская основная
общеобразовательная школа
имени А.Н. Маснева»

_____ / Нагорная Е.Н./

М.П.
«27» марта 2018 г

## Общие сведения о документе

| | |
|---|---|
| **Основание для составления документа:** | постановление Правительства Белгородской области от 31 мая 2010 года № 202-пп «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области» |
| **Назначение документа:** | детализация паспорта проекта и инициация блока работ по планированию проекта, с точки зрения человеческих, финансовых и временных ресурсов |
| **Количество экземпляров и место хранения:** | выпускается в 3-х экземплярах, которые хранятся у руководителя проекта, куратора проекта и председателя экспертной комиссии по рассмотрению проектов |
| **Содержание:** | 1. Календарный план-график работ по проекту<br>2. Бюджет проекта<br>3. Перечень контрольных событий проекта<br>4. Риски проекта<br>5. Рабочая группа проекта<br>6. Матрица ответственности<br>7. Планирование коммуникаций<br>8. Заинтересованные лица, инвесторы |
| **Изменения:** | изменения в плане управления проекта выполняются путем оформления ведомости изменений |

## 1. Календарный план-график работ по проекту

| Код работы/ процесса | | Название работы/процесса | Длитель-ность, дни | Дата начала | Дата окончания (контрольная точка) | Документ, подтверждающий выполнение | ФИО ответственного исполнителя |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| код | тип (Р/П) | | | | | | |
| **1** | | **Подготовительный этап** | **26** | **10.04.2018** | **18.05.2018** | **-** | **-** |
| 1.1. | Р | Проведение входной диагностики техники чтения обучающихся. Выявление группы обучающихся с низкой техникой чтения | 10 | 10.04.2018 | 23.04.2018 | Информация о проделанной работе | Бугакова Т.А. |
| 1.2. | Р | Создание на официальном сайте Готовской школы страницы о реализации проекта | 5 | 24.04.2018 | 28.04.2018 | Скриншот страницы сайта школы | Лесунова Н.И. |
| 1.3. | Р | Создание системы награждений и поощрений активных участников в работе проекта | 11 | 03.05.2018 | 18.05.2018 | Положение о награждении | Лесунова В.Н. |
| 1.4 | Р | Проведение методического семинара «Как увлечь обучающихся чтением» | 5 | 14.05.2018 | 18.05.2018 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Бугакова Т.А. |
| **2** | | **Практический этап** | **263** | **01.06.2018** | **25.06.2019** | **-** | **-** |
| 2.1. | Р | Выпуск школьной литературной газеты (1 раз в месяц) | 263 | 01.06.2018 | 25.06.2019 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Жигулин Д.М. |
| 2.2. | Р | Литературный флеш-бук «знакомство с детскими писателями» | 6 | 01.06.2018 | 08.06.2018 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Бугакова О.И. |
| 2.3. | Р | Беседа за круглым столом по рассказу А. Гайдара «Тимур и его команда»: «роль волонтерского движения в наше время» | 2 | 11.06.2018 | 15.06.2018 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Лесунова В.Н. |
| 2.4. | Р | Викторина по русским народным сказкам | 5 | 14.06.2018 | 20.06.2018 | Информация о проделанной работе, | Сенюкова Н.И. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | фотоотчет | |
| 2.5 | Р | Интеллектуальный десант «Диалоги о сокровенном» | 11 | 11.09.2018 | 25.09.2018 | Информация о проделанной работе | Бугакова О.И. |
| **2.6** | | **Цикл литературных праздников «Писатель на все времена»** | **85** | **02.10.2018** | **08.02.2019** | | |
| 2.6.1. | Р | Заседание литературной гостиной. М.Ю. Лермонтов «Мои любимые произведения» | 10 | 02.10.2018 | 15.10.2018 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Дрожжина О.А. |
| 2.6.2. | Р | Игра-викторина «Рассказы о животных Бориса Житкова» | 5 | 10.10.2018 | 15.10.2018 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Ломова Т.М. |
| 2.6.3 | Р | Постановка спектакля С. Маршака «Двенадцать месяцев» | 33 | 12.11.2018 | 26.12.2018 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Бугакова Т.А. |
| 2.6.4 | Р | Литературный праздник «Весёлый день с Сергеем Михалковым» | 6 | 06.12.2018 | 13.12.2018 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Дроздова М.Н. |
| 2.6.5 | Р | Литературная игра-путешествие «По страницам книг Михаила Пришвина» | 4 | 15.01.2019 | 18.01.2019 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Дрожжина О.А. |
| 2.6.6 | Р | Игра-викторина «Наш любимый Буратино» | 4 | 5.02.2019 | 08.02.2019 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Дрожжина О.А. |
| **2.7.** | | **Проведение предметных недель в школе** | **99** | **02.10.2018** | **28.02.2019** | **-** | **-** |
| 2.7.1. | Р | Проведение недели Православной культуры «Православная книга – путь к очищению души» | 26 | 02.10.2018 | 07.11.2018 | Информация о проделанной работе | Лесунова Т.П. |
| 2.7.2. | Р | Проведение недели истории «Книга – источник знаний» | 18 | 13.11.2018 | 06.12.2018 | Информация о проделанной работе | Лесунова В.Н. |
| 2.7.3. | Р | Проведение недели русского языка и литературы «Стань грамотным и читающим – откроешь целый мир!» | 17 | 04.12.2018 | 26.12.2018 | Информация о проделанной работе | Бугакова О.И. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2.7.4. | Р | Проведение предметной недели в начальной школе | 18 | 04.02.2019 | 28.02.2019 | Информация о проделанной работе | Бугакова О.Г. |
| 2.8. | Р | Театрализация произведений зарубежных писателей | 31 | 07.12.2018 | 15.01.2019 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Дрожжина О.А. |
| 2.9. | Р | Смотр-конкурс чтецов «Живая классика» | 10 | 18.01.2019 | 31.01.2019 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Ломова Т.М. |
| 2.10. | Р | Участие в муниципальной конференции «Наука. Первые шаги». Представление исследовательских работ по литературному чтению | 5 | 25.03.2019 | 29.03.2019 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Лесунова В.Н. |
| 2.11. | Р | Литературный праздник, посвящённый международному дню детской книги «Да здравствует детская книга!» | 5 | 01.04.2019 | 05.04.2019 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Дрожжина О.А. |
| 2.12. | Р | Литературный праздник «Свет разумения книжного», посвященный Дню славянской письменности и культуры | 10 | 13.05.2019 | 24.05.2019 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Дроздова М.Н. |
| 2.13. | Р | Организация и проведение литературного праздника «Пушкинский день» | 5 | 03.06.2019 | 07.06.2019 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Бугакова О.И. |
| 2.14. | Р | Конкурс песенно-поэтического творчества детей и подростков «Ребята с нашего двора» | 16 | 03.06.2019 | 25.06.2019 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Бугакова Т.А. |
| **3** | | **Заключительный этап** | **32** | **10.05.2019** | **25.06.2019** | **-** | **-** |
| 3.1. | Р | Проведение заключительной диагностики техники чтения обучающихся | 11 | 10.05.2019 | 24.05.2019 | Информация о проделанной работе | Бугакова Т.А. |
| 3.2. | Р | Торжественная линейка: подведение итогов проекта и награждение активных участников | 3 | 23.05.2019 | 27.05.2019 | Информация о проделанной работе, фотоотчет | Дроздова М.Н. |
| 3.3. | Р | Освещение материалов проекта на сайте МОУ «Готовская оош им.А.Н.Маснева», в СМИ | 31 | 10.05.2019 | 25.06.2019 | скриншот страницы сайта, копия статьи в межрайонной газете «Заря» | Бугакова О.И. |
| **И т о г о:** | | | **485** | **10.04.2018** | **25.06.2019** | | |

## 2.Бюджет проекта

| Код работы/ процесса | | Название работы/процесса | Сумма, тыс. руб. | Бюджетные источники финансирования | | | Внебюджетные источники финансирования | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| код | тип (Р/П) | | | федеральный бюджет | областной бюджет | местный бюджет | средства хозяйствующего субъекта | заемные средства | прочие |
| 1 | Р | Подготовительный этап | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Р | Практический этап | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Р | Заключительный этап | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Итого:** | | | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |

## 3. Участие области в реализации проекта

| Бюджетное финансирование | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Форма участия** | | **Размер участия бюджета, тыс. руб.** | | |
| | | **Федеральный** | **Областной** | **Местный** |
| **Прямое бюджетное финансирование** | | 0 | 0 | 0 |
| Дороги | | 0 | 0 | 0 |
| Субсидии | | 0 | 0 | 0 |
| **ИТОГО:** | | 0 | 0 | 0 |
| **Программы государственной поддержки** | | | | |
| **Потребность** | | **Финансовые вложения, тыс. руб.** | | |
| Электроэнергия | | 0 | 0 | 0 |
| Газоснабжение | | 0 | 0 | 0 |
| Водоснабжение | | 0 | 0 | 0 |
| Гарантии | | 0 | 0 | 0 |
| Залоги | | 0 | 0 | 0 |
| **Прочие формы участия** | | 0 | 0 | 0 |
| **Земельный участок: -** | | | | |

## 4. Риски проекта

| № п/п | Наименование риска проекта | Ожидаемые последствия наступления риска | Предупреждение наступления риска | | Действия в случае наступления риска |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Мероприятия по предупреждению | ФИО ответственного исполнителя | |
| 1 | Несвоевременное выполнение мероприятий, предусмотренных реализацией проекта | Срыв сроков выполнения мероприятий проекта | Поиск путей решения выполнения мероприятий проекта | Бугакова Т.А. | Привлечение заинтересованных участников проекта. Корректировка плана реализации проекта |
| 2 | Недостаточная активность обучающихся в запланированных мероприятиях | Не достижение результатов проекта | Пересмотр мероприятий с учетом пожеланий обучающихся | Жигулин Д.М. | Корректировка плана реализации проекта |
| 3 | Недостаточное обеспечение библиотеки литературой, интересующей обучающихся | Выполнение мероприятий проекта не на должном уровне | Поиск путей решения выполнения мероприятий проекта | Нагорная Е.Н. | Корректировка плана реализации проекта |

## 5. Команда проекта

| № п/п | ФИО, должность и основное место работы | Ранг в области проектного управления | Роль в проекте/ выполняемые в проекте работы | Основание участия в проекте |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Доманова Наталья Павловна, отдел образования администрации Красненского района, начальник отдела | Проектный специалист 4 класса | Куратор проекта | Распоряжение администрации Красненского района от «04» апреля 2018г. №327-р «О назначении куратора проекта» |
| 2 | Нагорная Елена Никифоровна, МОУ «Готовская оош им.А.Н. Маснева», директор | - | Руководитель проекта | Распоряжение администрации муниципального района «Красненский район» от «10» апреля 2018 г. № 334 «О назначении команды проекта» |
| 3 | Закурдаева Ольга Борисовна, отдел образования администрации Красненского района, главный специалист | Проектный специалист 4 класса | Администратор проекта | Распоряжение администрации муниципального района «Красненский район» от «10» апреля 2018 г. № 334 «О назначении команды проекта» |
| 4 | Бугакова Татьяна Алексеевна, МОУ «Готовская оош им.А.Н. Маснева», заместитель директора, учитель начальных классов | - | член рабочей группы проекта (Р) | |
| 5 | Лесунова Нина Ивановна, МОУ «Готовская оош им. А.Н. Маснева», учитель биологии | - | Оператор мониторинга проекта Член рабочей группы проекта (Р) | |
| 6 | Дроздова Мария Николаевна, МОУ «Готовская оош им. А.Н. Маснева», заместитель директора, учитель русского языка и литературы | - | Член рабочей группы проекта (Р) | |
| 7 | Лесунова Валентина Николаевна, МОУ «Готовская оош им. А.Н.Маснева», | - | Член рабочей группы проекта (Р) | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | учитель истории и обществознания | | | |
| 8 | Бугакова Ольга Ивановна,<br>МОУ «Готовская оош им. А.Н. Маснева,<br>учитель русского языка и литературы | - | Член рабочей группы проекта (Р) | |
| 9 | Сенюкова Наталья Ивановна,<br>МОУ «Готовская оош им. А.Н. Маснева»,<br>учитель начальных классов | - | Член рабочей группы проекта (Р) | |
| 10 | Ломова Татьяна Митрофановна,<br>МОУ «Готовская оош им. А.Н. Маснева,<br>учитель начальных классов | - | Член рабочей группы проекта (Р) | |
| 11 | Бугакова Ольга Григорьевна,<br>МОУ «Готовская оош им. А.Н. Маснева»,<br>учитель начальных классов | - | Член рабочей группы проекта (Р) | |
| 12 | Лесунова Татьяна Петровна, МОУ «Готовская оош им. А.Н. Маснева», учитель православной культуры | - | Член рабочей группы проекта (Р) | |
| 13 | Дрожжина Ольга Анатольевна, МОУ «Готовская оош им. А.Н. Маснева»,<br>библиотекарь | - | Член рабочей группы проекта (Р) | |
| | Жигулин Д.М.<br>(из п.2.1. - указать имя, отчество полностью и должность) | | Член рабочей группы проекта (Р) | |

## 6.Планирование коммуникаций

| № п/п | **Какая** информация передается | **Кто** передает информацию | **Кому** передается информация | **Когда** передает информацию | **Как** передается информация |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Статус проекта | Руководитель проекта | Представителю заказчика, куратору | Еженедельно (понедельник) | Электронная почта |
| 2. | Обмен информацией о текущем состоянии проекта | Администратор проекта | Участникам проекта | Еженедельно (пятница) | Телефонная связь, электронная почта |
| 3. | Документы и информация по проекту | Ответственный по направлению | Администратору проекта и адресаты | Не позже сроков плана-графика | Электронная почта |
| 4. | О выполнении контрольной точки | Администратор проекта | Руководителю проекта, оператору мониторинга | Не позже дня контрольного события по плану управления | Электронная почта |
| 5. | Отчет о выполнении блока работ | Администратор проекта | Группе управления, оператору мониторинга | Согласно сроков плана управления | Письменный отчет, электронная почта |
| 6. | Ведомость изменений | Администратор проекта | Группе управления, оператору мониторинга | По поручению руководителя проекта | Письменный отчет, электронная почта |
| 7. | Мониторинг реализации проекта | Оператор мониторинга | В проектный офис | В день поступления информации | ПУВП РИАС |
| 8. | Информация о наступивших или возможных рисках и отклонениях по проекту | Администратор проекта, ответственное лицо по направлению | Руководителю проекта | В день поступления информации | Телефонная связь |
| 9. | Информация о наступивших рисках и осложнениях по проекту | Руководитель проекта | Куратору | В день поступления информации (незамедлительно) | Телефонная связь, электронная почта |
| 10. | Информация о неустранимом отклонении по проекту | Руководитель проекта | Представителю заказчика, куратору | В день поступления информации | Совещание |
| 11. | Обмен опытом, текущие вопросы | Руководитель проекта | Рабочая группа и приглашенные | Не реже 1 раз в квартал | Совещание |
| 12. | Приглашения на совещания | Администратор проекта | Участники совещания | В день поступления информации | Телефонная связь, электронная почта |
| 13. | Передача поручений, протоколов, документов | Администратор проекта | Адресаты | В день поступления информации (незамедлительно) | Телефонная связь, электронная почта |
| 14. | Подведение итогов | Руководитель проекта | Представителю заказчика, куратору | По окончании проекта | Совещание |

## 7.Заинтересованные лица, инвесторы

| Заинтересованное лицо, инвестор | Должность,<br>контактные данные |
|---|---|
| Для юридических лиц:<br>Роль в проекте (инвестор):<br>Название организации:<br>Администрация муниципального района «Красненский район»<br><br>Телефон:8(47262)5-25-89<br>8(47262)5-22-97<br>Адрес: 309870 Белгородская область Красненский район<br>с. Красное ул.Подгорная, 4<br>E-mail: admkra@rambler.ru | Фамилия имя отчество:<br>Полторабатько Александр Федорович<br>Должность руководителя организации:<br>Глава администрации муниципального района<br>«Красненский район»<br><br>Телефон: 8(47262)5-25-89<br>8(47262)5-22-97<br><br>E-mail: admkra@rambler.ru |
| Для физических лиц:<br>Роль в проекте (инвестор):<br><br>Фамилия имя отчество<br>Адрес: | Должность по основному месту работы<br><br><br>Телефон:<br>E-mail: |